

## ビューティラボ

# 販売チャネル別に戦略を変えて 化粧品業界における販促を提案



中野社長

商品企画、販促企画、広報、広告、営業企画、販売後の顧客サービスまでトータルサポートを行うビューティラボ（東京都千代田区）は、化粧品事業と健康食品事業に特化した経営コンサルタントだ。クライアントは医療メークー8割、美容関係が2割と、意外に医療系が多いが、これは企業間取引を主体にする医療メーカーはB to Cの販路の知識を持たないため、同社の提案を必要とする

ことが多いうからだといふ。自社ホームページからの引き合いで100%の成約が成り立つており、SEO対策や他ホームページとのリンクを積極的に行っている他は、特別な営業活動は行っていない。

「流通別の営業ツール提案内容は通販の場合、まず1万人の顧客リスト

ザインまで提案している。大手の化粧品メーカーでも問屋販売を中心にしている会社は、個人へのアプローチが得意ではない。すると5000万円程度のCMを打てば良いといふ考え方になってしまつた会社もあるという。

「化粧品業界には美しいイメージがあるが、実際にには意外に泥臭い面もある。魔法の方法などはなく、忠実に業界の常識をたどって、泥臭いこと

があることが前提となる。リストがない場合や古くなっている場合は、小さな媒体に広告を出してリストを集めることで、DMなどを活用した販売促進やリピーター対策などをかける。同時にコールセントーを立ち上げ、教育用マニュアルを制作するというのだ。9ヶ月で売上げが40倍になった会社もあるという。

が、化粧品の販売チャネルは非常に複雑で、販路ごとにアプローチ手法を変えなければうまくいかないケースが多い」（中野啓子社長）

功する」（同氏）